

Travail social communautaire à Cuba: entre intervention et décentralisation.

Amélie Stuby

La particularité de la situation que Cuba connaît de nos jours consiste en ceci : elle traverse une période de « transition », où sa population apparaît déchirée entre une volonté de continuité (par rapport à certaines conquêtes sociales et culturelles issues de la Révolution) et une nécessité de rénovation sur les plans politique, économique et social. Lors du VIème Congrès du Parti Communiste, réuni au mois d'avril 2011, plusieurs lignes d'intervention sont tracées, notamment en matière de politique sociale. Parmi celles-ci, la démarche communautaire fait l'objet d'une attention particulière, notamment dans les secteurs de la santé et de la culture. Le travail social communautaire se trouve ainsi promu en tant qu'outil lancé par le Gouvernement à l'échelle nationale, censé produire des effets au niveau local (municipal). Si l'on peut considérer les projets communautaires comme de véritables 'laboratoires' où des pratiques d'intervention sociale précises sont testées et consolidées, ils apparaissent aussi comme des lieux d'observation privilégiés des mouvements plus larges que traverse la société, sortes de 'carrefours' entre différents acteurs – Etat, chercheurs et professionnels, société civile –, chacun en train de poursuivre ses propres stratégies particulières et de défendre les enjeux y relatifs.

Dans cette communication, j'ai choisi de présenter certains aspects d'une recherche ethnographique menée au sein de quelques projets communautaires visités lors de séjours effectués à Cuba entre 2011 et 2015. Mon exposé sera articulé en trois parties. Dans la première, je procéderai à un bref état des lieux du travail communautaire cubain, en relevant les pratiques et les champs thématiques privilégiés. Dans la seconde, j'exposerai quelques réflexions sur les méthodes utilisées, notamment sur les canevas méthodologiques que les promoteurs de projets communautaires sont censés remplir. Dans la troisième, je questionnerai le rôle des chercheurs œuvrant au sein de diverses institutions ainsi que la figure du « promoteur », et évoquerai les types d'obstacle qu'ils rencontrent. Cela m'amènera à faire ressortir le lien entre ces réflexions et les enjeux économiques, politiques et sociaux se trouvant sur le devant de la scène cubaine contemporaine. Je terminerai, dans ma Conclusion, en interrogeant l'efficacité des outils du travail social communautaire; pour ce faire, il faudra répondre à la question suivante: « dans quelle mesure ces outils sont-ils performants, et que vise une telle performativité dans ce contexte particulier?